

Bolagsstyrningsrapport för Aktia Bank Abp

Denna rapport har godkänts av Aktia Bank Abp:s (Aktia) styrelse 27.2.2015. Rapporten har utfärdats separat från styrelsens verksamhetsberättelse.

Rekommendationer om bolagsstyrning

Utöver den gällande lagstiftningen och bolagsordningen följer Aktia Värdepappersmarknadsföreningen r.f.s kod för noterade bolags bolagsstyrning ("Bolagsstyrningskod"). Aktia följer rekommendationerna i Bolagsstyrningskoden med undantag för rekommendation 8 (val av styrelseledamöter) samt rekommendation 28 (inrättande av nomineringsutskott), 29 (val av och ledamöter i nomineringsutskottet), 30 (nomineringsutskottets uppgifter) och 40 (beslutsordning för ersättningar).

Avvikelse från rekommendationerna

Med avvikelse från rekommendation 8 och 40 utser Aktias bolagsstämma ett förvaltningsråd, till vars uppgifter i sin tur bland annat hör att utse Aktias

styrelse, fatta beslut om ersättningar till styrelsemedlemmar samt besluta i ärenden som avser betydande inskränkning eller utvidgning av verksamheten. Den sagda beslutsordningen har fastställts av Aktias aktieägare i den gällande bolagsordningen. Den bedöms återspegla och underlätta implementeringen av bolagets lokala strategi.

Aktias styrelse har inte inom sig inrättat ett nomineringsutskott, vilket medför att Aktia avviker från rekommendationerna 28, 29 och 30 i Bolagsstyrningskoden. Orsaken till dessa avvikelser är att styrelsens ledamöter utses av förvaltningsrådet, vars presidium bereder frågor som hänför sig till styrelsens sammansättning, utnämning och avlöning.

Webbplats där koden finns offentligt tillgänglig

Bolagsstyrningskoden finns offentligt tillgänglig på Värdepappersmarknadsföreningen r.f.s Internetsidor, adress www.cgfinland.fi.

Beskrivning av styrelsens sammansättning och arbete

Aktias styrelse 2014:

| Namn: | Födelseår | Utbildning, titel och huvudsyssla: |
|------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Dag Wallgren, ordförande | 1961 | ekonomie magister, vd för Svenska litteratursällskapet i Finland r.f. |
| Nina Wilkman, vice ordförande | 1958 | vicehäradshövding, partner, Borenus |
| Sten Eklundh | 1960 | ekonomie magister |
| Hans Frantz | 1948 | politices licentiat |
| Kjell Hedman | 1951 | företagsekonom, verkställande direktör Landshypotek |
| Catharina von Stackelberg-Hammarén | 1970 | ekonomie magister, verkställande direktör för Marketing Clinic Ab |
| Arja Talma | 1962 | ekonomie magister, eMBA, direktör, affärsplatser och placeringar, Kesko Abp |

Styrelsens sammansättning är oförändrad 2015.

Enligt styrelsens utvärdering är Aktia Bank Abps samtliga styrelseledamöter på sätt som avses i Bolagsstyrningskoden oberoende i förhållande till Aktia samt i förhållande till betydande aktieägare (ägare som innehar minst tio procent av totala antalet aktier eller röster).

Styrelsen företräder Aktia samt ansvarar för ledningen av bolaget enligt lag, bolagsordning och de anvisningar förvaltningsrådet ger. Frånsett uppdrag som styrelsen i enskilda fall ger styrelseledamöterna, har dessa inte individuella uppgifter i anslutning till bolagets förvaltning.

Enligt bolagsordningen hör till Aktias styrelse minst fem och högst tolv ordinarie ledamöter, vilkas mandattid är ett kalenderår. En person som före mandattidens början fyllt 67 år kan inte väljas till styrelseledamot. Aktias styrelse utses av förvaltningsrådet för ett kalenderår i sänder. Förvaltningsrådet utser även styrelsens ordförande och vice ordförande. Inga styrelseledamöter tillsätts genom någon särskild tillsättningsordning.

Styrelsen är beslutförför då mer än hälften av dess ledamöter, inbegripet ordförande eller vice ordförande, är närvarande. En styrelseledamot får inte höra till förvaltningsrådet.

En arbetsordning som fastställts av styrelsen innehåller en närmare reglering av styrelsens allmänna uppgifter, mötesrutiner, mötesprotokoll, ordinarie mötesangelägenheter, beredning och föredragning av de ärenden som behandlas vid styrelsemötena samt om rapporteringsrutiner.

Under 2014 höll styrelsen 13 möten. Därtill fattade styrelsen vid 7 tillfällen separat beslut i angelägenheter som ankom på styrelsen.

Styrelsemedlemmarnas mötesnärvaro 2014:

| | |
|------------------------------------|-------|
| Wallgren Dag, ordf. | 13/13 |
| Sten Eklundh | 13/13 |
| Frantz Hans | 11/13 |
| Hedman Kjell | 11/13 |
| von Stackelberg-Hammarén Catharina | 13/13 |
| Talma Arja | 13/13 |
| Wilkman Nina, vice ordf. | 12/13 |

Beskrivning av styrelseutskottets sammansättning och arbete

För att besluta om vissa definierade angelägenheter samt för att bereda frågor för beslut av styrelsen har styrelsen inom sig inrättat tre utskott.

Riskutskottet kan inom fastställda ramar fatta självständiga beslut om risktagning och riskhanteringsangelägenheter. Utskottet fastställer därtill mättnings-, limit- och rapporteringsstrukturer för riskangelägenheter, förvaltar kapitalhanteringsprocessen och fastställer beräkningsmetodik för ekonomiskt kapital, samt behandlar rapporteringen om riskangelägenheter och bereder de riskärenden som styrelsen skall fatta beslut om. År 2014 höll utskottet 9 möten.

Medlemmar i riskutskottet och mötesnärvaro 2014:

| | |
|---------------------|-----|
| Eklundh Sten, ordf. | 9/9 |
| Hedman Kjell | 8/9 |
| Wallgren Dag | 8/9 |

Riskutskottets sammansättning är oförändrad 2015.

Revisionsutskottet bereder styrelsens beslut gällande förhandsuppgifter om bokslut och delårsrapporter. Utskottet fattar beslut om principerna för den interna redovisningen, fastställer koncernens interna revisionsplan och beslutar om årsplan, rutiner och förfaranden för compliancefunktionen. Utskottet tar del av den externa revisorns, den interna revisionens samt compliancefunktionens rapporter och utvärderar tillräckligheten i den övriga interna rapporteringen. Revisionsutskottet utvärderar revisorns eller revisionssamfundets oberoende och i synnerhet tillhandahållandet av accessoriska tjänster. År 2014 höll utskottet 9 möten.

Medlemmar i revisionsutskottet och mötesnärvaro 2014:

| | |
|---------------------|-----|
| Wilkman Nina, ordf. | 9/9 |
| Frantz Hans | 8/9 |
| Talma Arja | 9/9 |

Revisionsutskottets sammansättning är oförändrad 2015.

Kompensations- och corporate governanceutskottet bereder och framlägger beslutsförslag till styrelsen om riktlinjer för koncernledningens avlöning och incitamentsprogram, godkännande av verkställande direktörens väsentliga uppdrag utanför Bolaget, samt om angelägenheter som hänför sig till utvecklingen av koncernens förvaltnings- och styrningssystem. År 2014 höll utskottet 2 möten.

Medlemmar i kompensations- och corporate governanceutskottet och mötesnärvaro 2014:

| | |
|------------------------------------|-----|
| Wallgren Dag, ordf. | 2/2 |
| Frantz Hans | 2/2 |
| von Stackelberg-Hammarén Catharina | 2/2 |
| Wilkman Nina | 2/2 |

Kompensations- och corporate governanceutskottets sammansättning är oförändrad 2015.

Beskrivning av förvaltningsrådets sammansättning och arbete

| Namn: | Födelseår: | Utbildning, titel och huvudsyssla: |
|-----------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------|
| Håkan Mattlin, ordförande | 1948 | politices licentiat, kansliråd |
| Christina Gestrin, vice ordförande | 1967 | agronomie- och forstmagister, riksdagsledamot |
| Patrik Lerche, vice ordförande | 1964 | ekonomie magister, verkställande direktör |
| Jorma J. Pitkämäki, vice ordförande | 1953 | ekonomie magister, överdirektör |
| Jan-Erik Stenman, vice ordförande | 1953 | juris kandidat, verkställande direktör |
| Henrik Sundbäck, vice ordförande | 1947 | agronomie- och forstmagister, finansiell rådgivare |
| Lorenz Uthardt, vice ordförande medlem t o m 7.4.2014) | 1944 | agrolog, politices doktor, ödemarksråd |
| Bo-Gustav Wilson, vice ordförande | 1947 | ekonomie magister |
| Harriet Ahlnäs | 1955 | diplomingenjör, rektor |
| Mikael Aspelin | 1954 | vicehäradshövding |
| Johan Aura | 1972 | pedagogie magister, kanslichef |
| Anna Bertills | 1979 | politices magister, verkställande direktör |
| Roger Broo | 1945 | politices magister, kansliråd |
| Agneta Eriksson | 1956 | filosofie magister, direktör |
| Håkan Fagerström | 1956 | forstmästare, verkställande direktör |
| Gun Kapténs | 1957 | politices kandidat, kommundirektör |
| Peter Karlgren (medlem fr om 7.4.2014) | 1969 | agrolog, lantbruksföretagare |
| Erik Karls | 1947 | jordbrukare, landsbygdsföretagare |
| Bo Linde | 1946 | diplomekonom, trädgårdsråd |
| Per Lindgård | 1946 | lärare |
| Kristina Lyytikäinen | 1946 | socionom, privatföretagare |
| Stefan Mutanen | 1953 | politices kandidat, verkställande direktör, socialråd |
| Clas Nyberg | 1953 | diplomingenjör, lantbruks- och turistföretagare |
| Henrik Rehnberg | 1965 | ingenjör, jordbrukare |
| Gunvor Sarelin-Sjöblom | 1949 | filosofie magister, författare, konstnär |
| Peter Simberg | 1954 | agrolog |
| Bengt Sohlberg | 1950 | agrolog, landsbygdsföretagare, lantbruksråd |
| Solveig Söderback (medlem fr om 7.4.2014) | 1955 | politices magister, kanslichef |
| Sture Söderholm | 1949 | odontologie licentiat |
| Maj-Britt Vääriskoski | 1947 | studentmerkonom |
| Lars Wallin | 1953 | studentmerkonom, servicechef |
| Mikael Westerback | 1948 | kammarråd |
| Ann-Marie Åberg | 1950 | fysioterapeut |

Förvaltningsrådet skall övervaka förvaltningen av Aktia och avge utlåtanden över Aktias bokslut, verksamhetsberättelse och revisionsberättelse till Aktias ordinarie bolagsstämma. Förvaltningsrådet beslutar om ärenden som avser betydlig inskränkning eller utvidgning av verksamheten, fastställer antalet styrelseledamöter, utser och entledigar styrelsens ordförande, vice ordförande och övriga styrelseledamöter samt fastställer styrelseledamöternas arvoden. Förvaltningsrådet kan ge styrelsen anvisningar i frågor som är av stor betydelse eller principiellt viktiga.

Förvaltningsrådets minst sju och högst trettiosex ledamöter tillsätts av Aktias ordinarie bolagsstämma för en mandatperiod på tre år. En person som fyllt 67 år före mandattidens början kan inte väljas till ledamot av förvaltningsrådet. Förvaltningsrådsledamöterna är alla finska medborgare.

Inom förvaltningsrådet verkar ett presidium, vars viktigaste uppgift är att bereda styrelsevalet. Inom förvaltningsrådet verkade fram till 6.5.2014 ett granskningsutskott med uppgift att närmare följa med styrelsens och den operativa ledningens verksamhet och rapportera sina iakttagelser till förvaltningsrådet. Granskningsutskottets uppgifter överfördes till presidiet 6.5.2014.

En arbetsordning som fastställts av förvaltningsrådet innehåller en närmare reglering av förvaltningsrådets allmänna uppgifter, mötesrutiner, mötesprotokoll, ordinarie mötesangelägenheter, beredning och föredragning av de ärenden som behandlas vid förvaltningsrådsmötena samt om rapporteringsrutiner.

Förslag till beslut vid Aktia Banks ordinarie bolagsstämmor om förvaltningsrådsledamöter samt om arvoden till dessa bereds av en nomineringskommitté, som består av representanter för de tre största aktieägarna samt förvaltningsrådets ordförande som expertmedlem.

Under 2014 höll förvaltningsrådet 4 möten och förvaltningsrådsledamöternas deltagande i mötena var i snitt 93 %.

Beskrivning av sammansättning och arbete för förvaltningsrådets presidium

Förvaltningsrådet tillsätter årligen vid sitt första möte efter ordinarie bolagsstämman ett presidium.

Presidiet har i uppgift att bereda ärenden som behandlas av förvaltningsrådet, att ta del av rapporter om styrelsens beslut om övergripande strategi samt att ta del av rapporter om krediter och borgensförbindelser som beviljats styrelsens medlemmar. Presidiet består av förvaltningsrådets ordförande och vice ordföranden. Medlemmar i presidiet 2014 var Håkan Mattlin (ordförande), Christina Gestrin, Patrik Lerche, Jorma J. Pitkämäki (6.5-31.12.2014) Jan-Erik Stenman, Henrik Sundbäck, Lorenz Uthardt (1.1-7.4.2014) och Bo-Gustav Wilson. Under 2014 höll presidiet 4 protokollförda möten och presidiemedlemmarnas deltagande i mötena var 86 %.

Verkställande direktören och hans uppgifter

Aktias verkställande direktör är Jussi Laitinen, född 1956, ekonomie magister.

Verkställande direktören svarar för den löpande förvaltningen av Aktiakoncernen. Verkställande direktören skall sköta den löpande förvaltningen i enlighet med styrelsens och förvaltningsrådets anvisningar. Verkställande direktören förbereder de ärenden som styrelsen skall besluta om och verkställer styrelsens beslut. Verkställande direktören bistås i den löpande förvaltningen av en koncernledningsgrupp.

De viktigaste inslagen i systemen för internkontroll och riskhantering i samband med den ekonomiska rapporteringsprocessen i Aktiakoncernen

De grundläggande principerna för internkontrollen inom den ekonomiska rapporteringsprocessen bygger på tydliga roller, klar ansvarsfördelning och tillräcklig förståelse om verksamheten inom berörda delar av organisationen samt omfattande och regelbundna rapporteringsrutiner inom Aktiakoncernen.

För att säkerställa riktigheten av den ekonomiska rapporteringen har man även byggt in både systembaserad intern kontroll samt dualitet och avstämning i alla väsentliga processer där information registreras. Den interna kontrollen stöds av iakttagelser från koncernens interna revision som via stickprov verifierar informationsflödernas riktighet och kontrollnivåns tillräcklighet. Den interna revisionen rapporterar direkt till Aktiakoncernens styrelse och dess utskott.

Kontroll och bedömning av regelefterlevnad hanteras av Aktiakoncernens Compliancefunktion. Funktionen stöder den ekonomiska rapporteringen med information och ställningstaganden avseende lagar, regelverk och övriga krav för noterade bolag. Compliancefunktionen rapporterar regelbundet sina iakttagelser till koncernledningen, Aktiakoncernens styrelse och dess revisionsutskott.

Aktiakoncernens operativa organisation för ekonomisk rapportering består av en ekonomifunktion på koncernnivå med ansvar för såväl extern som intern redovisning. Ansvaret omfattar bland annat koncernkonsolidering, budgetering, intern resultatuppföljning, upprätthållande av redovisningsprinciper samt interna rapporteringsanvisningar och -instruktioner. För varje affärssegment och/eller enskilda väsentliga bolag inom dessa har utsetts segmentcontrollers med ansvar för ekonomisk uppföljning och analys. Koncernens rapportering sammanställs centralt och stöds av ett gemensamt system för finansiell rapportering omfattande både extern och intern rapportering, vilket bidrar till en enhetlig hantering av den löpande ekonomiska rapporteringen på olika nivåer.

Betydande delar av den löpande bokföringen i bolagen inom Aktiakoncernen har utlagts till externa bolag som tillhandahåller bokföringstjänster. Bokföringstjänsterna omfattar även upprätthållande av värdepappers-, inköps- och anläggningstillgångsreskontra samt uppgörande av bokslut i enlighet med nationella redovisningsprinciper. Tjänsterna produceras i enlighet med uppgjorda avtal mellan parterna och följer de anvisningar och direktiv som utfärdats av Finansinspektionen och övriga myndigheter. I syfte att utveckla och utvärdera samarbetet ordnas regelbundna möten med tjänsteleverantörerna. Aktiakoncernen finns representerad i olika styrgrupper och organ som på olika organisationsnivåer styr tjänsteleverantörernas system- och processutveckling. Hos den för tillfället största IT-tjänsteleverantören, Samlink Ab, har koncernen ett direkt ägarintresse och är representerad i bolagets styrelse. Därtill har Aktiakoncernen representant i styrelsen för Samlink Ab:s helägda dotterbolag, som handhar och svarar för Aktiakoncernens utlagda bokföringstjänster.

Inom Aktiakoncernen har uppgifter och ansvar fördelats så att personer som deltar i den ekonomiska rapporteringsprocessen har endast snävt begränsade användarrättigheter till respektive affärsområdets olika produktionssystem och affärstillämpningar. Aktiakoncernens ekonomichef som ansvarar för den interna och externa löpande ekonomiförvaltningen medverkar inte i direkta affärsbeslut och hans incentiv är i huvudsak neutrala avseende affärsdrivande faktorer. Ekonomichefen rapporterar till Aktiakoncernens CFO (Chief Financial Officer), som är medlem av koncernledningen.

Aktiakoncernens interna rapportering och månadsbokslut följer samma struktur och uppgörs enligt motsvarande principer som officiella del- och årsbokslut. Månadsrapporteringen, kompletterad med avvikelseanalyser mot tidigare perioder, budget och planerade projekt samt centrala nyckeltal för analytisk uppföljning av respektive affärssegment, distribueras löpande till Aktiakoncernens styrelse och ledning, utvalda nyckelpersoner samt revisorer.

Koncernens ekonomiska utveckling och resultat behandlas månatligen i Aktiakoncernens ledningsgrupp. Motsvarande detaljerade genomgång sker på kvartalsnivå i koncerns styrelse och dess revisionsutskott i form av delårsrapporter och årsredovisning. Delårsrapporterna och årsredovis-

ningen revideras av koncernens externa revisorer som rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet. Nya eller förändrade redovisningsprinciper skall behandlas och godkännas av koncernens styrelse och dess revisionsutskott.

Aktiakoncernens riskkontrollfunktion, som är en del av koncernens interna riskhanteringsprocess men oberoende från affärsverksamheten, övervakar och utvärderar riskhantering inom koncernen och rapporterar om risker till ledningen och styrelsen. Funktionen ansvarar för att ändamålsenlig mätning, analys och uppföljning av risker existerar inom koncernens alla verksamhetsområden, samt göra en bedömning över koncernens helhetsriskposition. Den regelbundna rapportering som riskkontrollfunktionen tillhandahåller ledningen samt kvartalsvis koncernstyrelsen och dess riskutskott, omfattar alla de centrala riskpositioner och balansposter som i väsentlig grad kan påverka utfallet i koncernens ekonomiska rapportering.